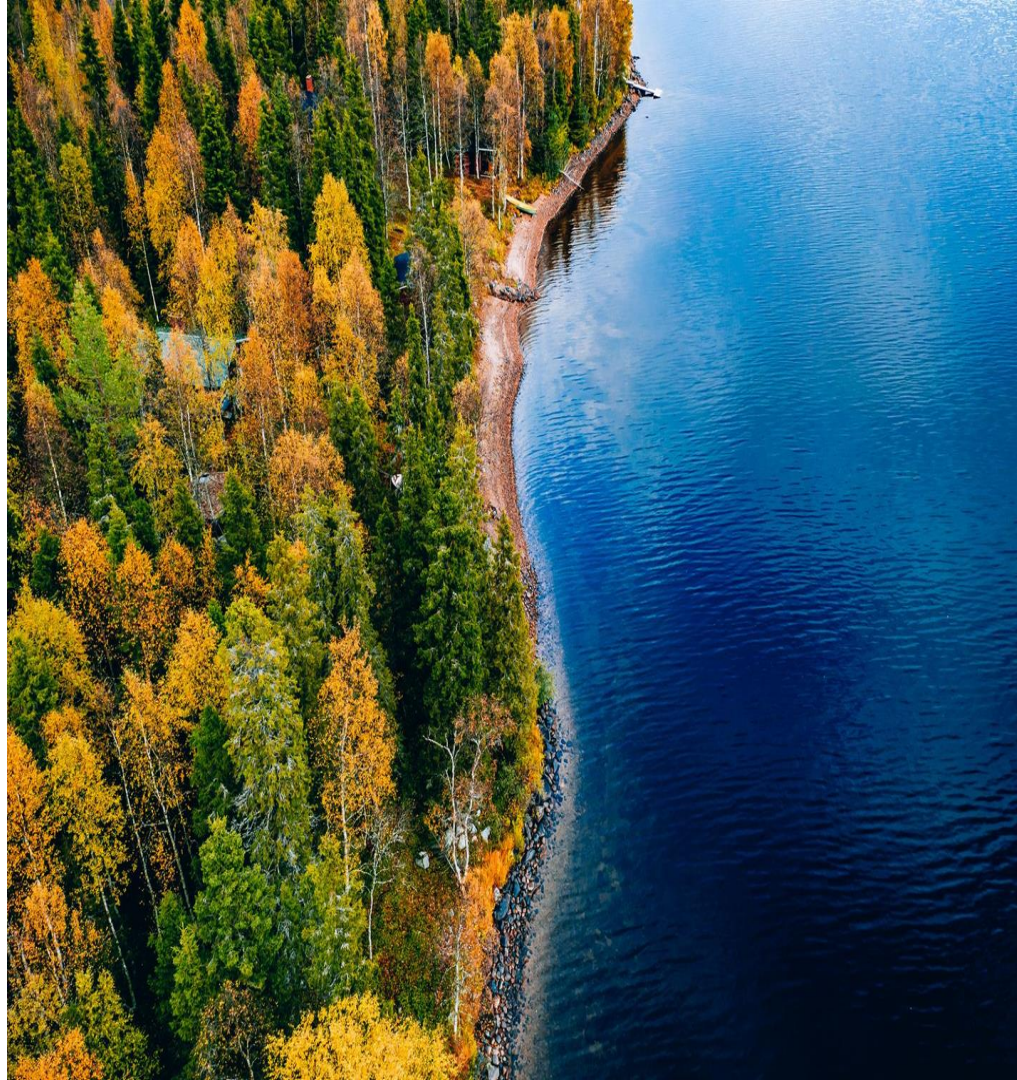


# Stegplan för omstrukturering av koncern

Region Örebro Läns Förvaltnings AB

September 2025





1

# Bakgrund och uppdrag

# Inledning

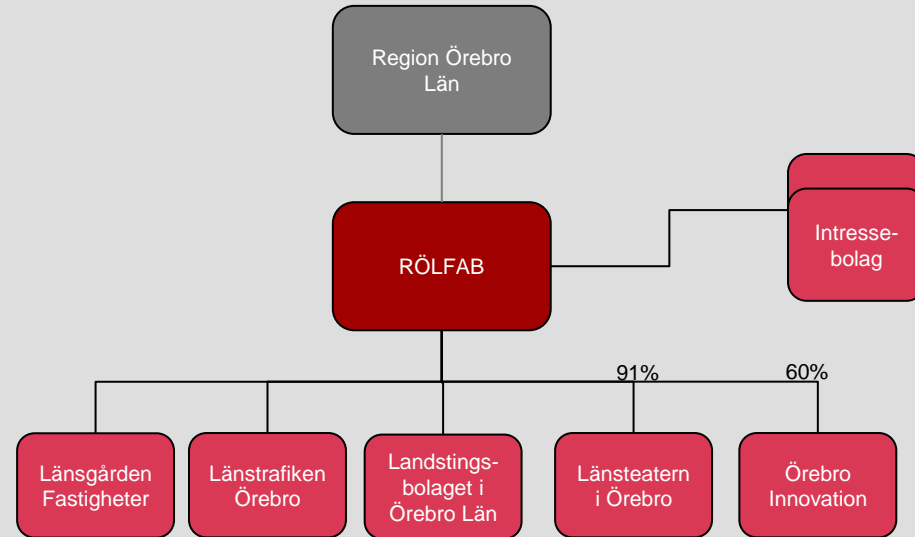
## Bakgrund och uppdrag

Region Örebro Län ("**Regionen**") äger genom Region Örebro Läns Förvaltnings AB (RÖLFAB) 100 % av Länsgården Fastigheter AB, Länstrafiken Örebro AB, Landstingsbolaget i Örebro AB, Länsteatern i Örebro AB (91%), Örebro Innovation AB (60%) ("**Dotterbolagen**"). Därutöver är RÖLFAB delägare i flertalet intressebolag Scantec AB (50%), Örebro läns flygplats AB (44,95%), Almi Företagspartner i Mälardalen AB (24,5%), Oslo-Stockholm 2.55 AB (17%), Alfred Nobel Science Park AB (28,8%), och Länsmusiken i Örebro AB (9%) ("**Intressebolagen**").

Genom RÖLFAB har Regionen en aktiebolagsrättslig koncern (se dagens koncernstruktur till höger). Inom Regionen har det diskuterats huruvida Regionen ska direktägda aktieinnehavet som idag är placerat i RÖLFAB och att RÖLFAB i nästa steg ska likvideras. RÖLFAB har därför kontaktat PwC för att erhålla ett beslutsunderlag med övergripande effekter för att genomföra en sådan omstrukturering.

Rapporten ska fungera som beslutsunderlag inför ett beslut om framtida organisering av aktieäggande inom Regionen. Med anledning av det nyss nämnda kommer denna rapport översiktligt belysa relevanta effekter av att nå önskad målbild.

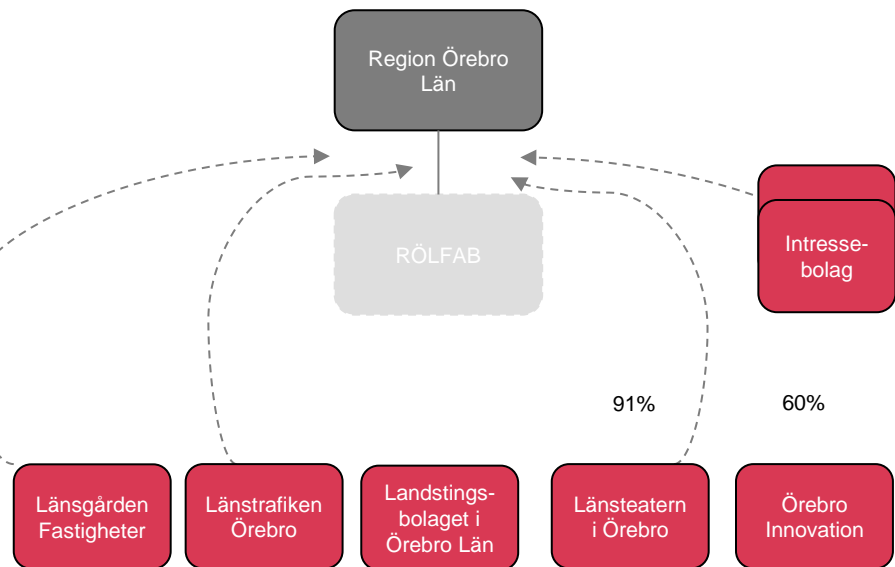
## Dagens struktur



# Målbild

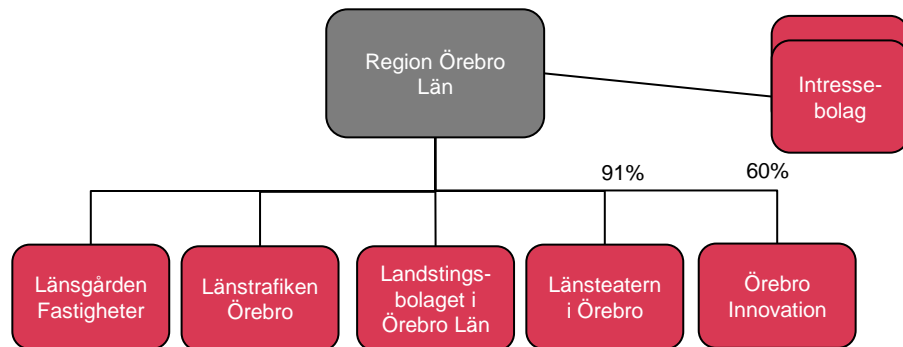
## Avveckling av moderbolaget

I ett första skede överläter RÖLFAB samtliga sina aktier i Dotterbolagen och Intressebolagen till Regionen. Regionen blir därmed direkt ägare i Dotterbolagen och Intressebolagen. När RÖLFAB är tomt på sitt aktieinnehav kan bolaget i nästa skede likvideras.



## Bolagsstruktur efter likvidation

Efter att RÖLFAB har likviderats kommer bolaget inte att finnas med i Region Örebro Läns bolagsstruktur. Effekten av att RÖLFAB likvideras och att Regionen istället äger aktierna i dotterbolagen och intressebolagen blir att det inte längre föreligger någon aktiebolagsrättslig koncern.





# 2

## Avveckling av moderbolag och bolagskoncern

# Övergripande tillvägagångssätt

1

## Regionfullmäktige

Regionfullmäktige beslutar, efter beredning i regionstyrelsen, om att RÖLFAB ska överlåta aktierna i Dotterbolagen och Intressebolagen till Regionen, till vilket värde samt att RÖLFAB ska avvecklas. Beslutet bör även innehålla en ombudsinstruktion där RF instruerar sitt valda ombud för RÖLFAB att genomföra försäljning och avveckling och rösta i enlighet med detta beslut på kommande bolagsstämma. Även finansiering av köpet bör behandlas.

2

## Utkast aktieöverlåtelseavtal

Ett utkast till aktieöverlåtelseavtal upprättas. PwC kan vara behjälplig att upprätta aktieöverlåtelseavtalet om behov finns. Utkast till avtal kan också med fördel arbetas fram innan steg 1 för att således ligga med i beredningen och i fullmäktiges beslut.

3a

## Beslut om att sälja aktierna samt avveckling (stämmobeslut)

Bolagsstämma i RÖLFAB fattar beslut i enlighet med fullmäktiges beslut att sälja aktier, att avveckla samt ger styrelsen i uppdrag att verkställa. Stämma kan hållas per capsulam för enklare hantering.

**Tidsaspekten** - Efter det att besluten som nämns på denna sida är fattade finns det ingen särskild tidsaspekt att förhålla sig till. Om RÖLFAB väljer alternativet att genomföra likvidationen själva i stället för genom snabbavveckling får bolaget räkna med att likvidationsprocessen tar 6-12 månader.

3b

## Styrelsebeslut aktieförsäljning och avveckling

Styrelsen i RÖLFAB beslutar om att sälja samtliga aktier i Dotterbolagen och Intressebolagen till Regionen, samt beslutar om aktieöverlåtelseavtalet i enlighet med steg 2. Aktierna säljs antingen till marknadsvärde eller till bokfört värde (se sida 9). Likvidationsprocessen kan avslutas tidigast efter att kallelsetiden på okända borgenärer löpt ut, vilket är 6 månader. Antingen genomför RÖLFAB likvidationen själv eller så sker det genom s.k. snabbavveckling.

4

## Undertecknande

När beslutet om att sälja aktierna tagits ska aktieöverlåtelseavtalet undertecknas. Genom avtalet övergår aktierna i Dotterbolagen och intressebolagen från RÖLFAB till Regionen.

5

## Uppdatera aktieböcker

När aktieöverlåtelseavtalet har undertecknats ska respektive Dotterbolagsoch Intressebolags aktiebok uppdateras genom att Regionen skrivs in som ny ägare av aktierna.

7

## Slutförd likvidationsprocess

När likvidationsprocessen är slutförd och alla skulder är betalda, skiftas de återstående tillgångarna ut till Regionen och Regionen erhåller det kvarvarande egna kapitalet som en utdelning från likvidationen.

8

## Uppföljning

Efter avvecklingen av RÖLFAB behöver ägarstyrningsprocessen säkerställas på annat sätt då den inte blir kvar i RÖLFAB. Styrdokument behöver tas fram/justeras och roller i ägarstyrningen behöver klargöras. Bolagsfrågor och ägarstyrningsfrågor kommer att hamna i regionstyrelsen i stället och det innebär att regionstyrelsen behöver skapa utrymme för att hantera dessa frågor tillsammans med uppsiktsplikten.



Avslutning



# PwC:s medskick

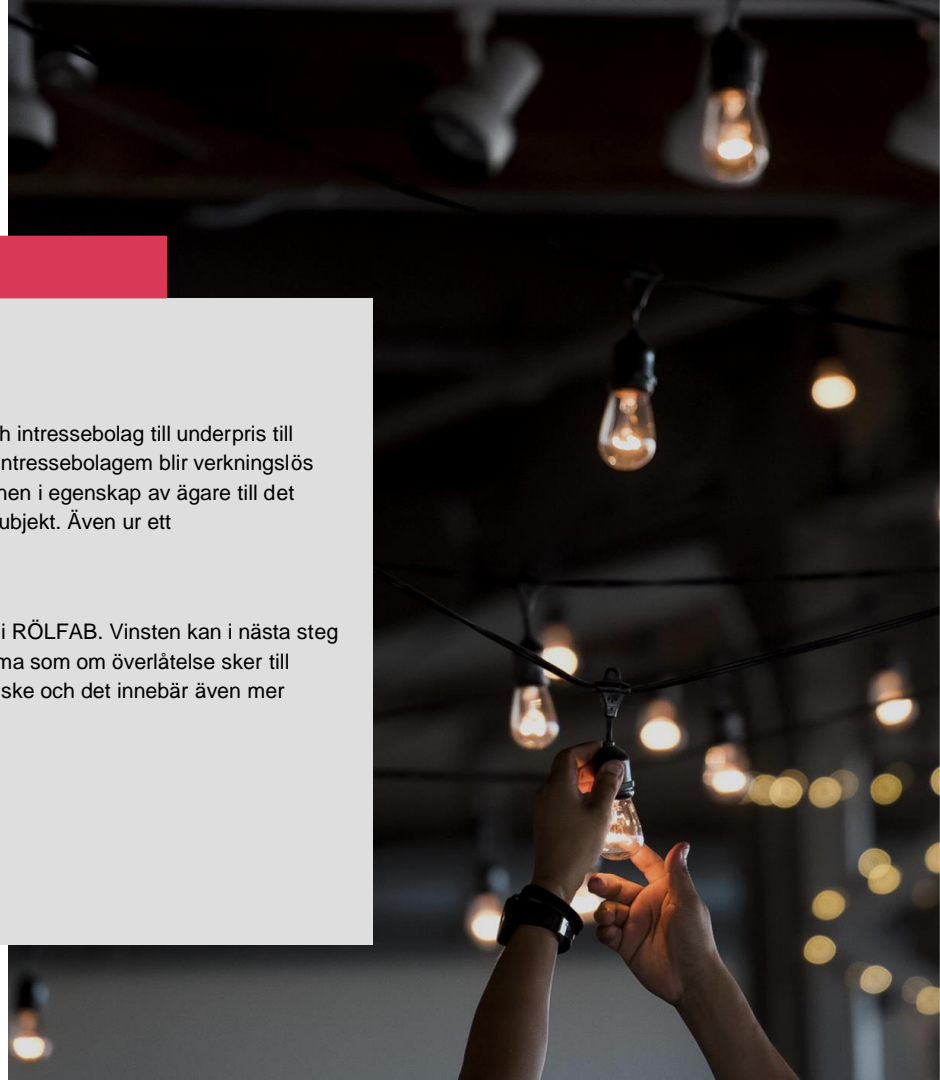


## Överlåtelsen av aktier

### *Överlåtelse till bokförda värden*

Enligt vår initiala bedömning är det möjligt för RÖLFAB att överlåta aktierna i sina dotterbolag och intressebolag till underpris till Regionen. Anledningen är att en uttagsbeskattning vad gäller överlåtelse av Dotterbolagen och Intressebolagem blir verkningslös eftersom vinster på näringsbetingade aktier är skattefria. Någon utdelningsbeskattning av Regionen i egenskap av ägare till det överlåtande bolaget (RÖLFAB) kan inte heller aktualiseras eftersom Regionen inte är ett skattesubjekt. Även ur ett aktiebolagsrättsligt perspektiv skulle ovan transaktion kunna ske till bokfört värde.

Om RÖLFAB skulle sälja aktierna till marknadsvärde kommer vinsten som uppstår vara skattefri i RÖLFAB. Vinsten kan i nästa steg delas ut till Regionen. Det innebär att vid överlåtelse till marknadsvärde kan effekten bli densamma som om överlåtelse sker till bokfört värde enligt ovan. Om detta alternativ väljs behöver dock en marknadsvärdering behöva ske och det innebär även mer administration kring utdelning m m.





# PwC:s medskick



## Angående aktier i delägda bolag, underskott samt anmälningsförfarande enligt UDI-lagen

- När det gäller överföring av aktier i delägda bolag från RÖLFAB till Regionen så är viktigt att ha i åtanke att samtycke sannolikt krävs från övriga delägare. Bestämmelser kring detta kommer finnas i respektive bolagsordning i form av eventuella hembudsklausuler samt andra specifika klausuler om ägarförändring i aktieägaravtal. Det är därför viktigt inför omstruktureringen att kontakt tas med övriga delägare samt att kontroll görs av bolagshandlingar i respektive bolag.
- Det är viktigt att framhålla att det idag finns ett underskott i Länstrafiken. Detta underskott kan inte nyttjas av andra bolag ägda av regionen i framtiden vid omstrukturering enligt önskemål (avveckling av aktiebolagsrättslig koncern). Detta underskott kan nyttjas under 2025 givet att omstrukturering sker under 2026 i koncernen, sen kan underskottet endast nyttjas i den egna juridiska personen. Men vi rekommenderar att RÖLFAB och Regionen ser över effekterna av eventuellt förlorade underskott inför beslut.
- Med anledning av ny lagstiftning, lag (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar (UDI), så krävs sannolikt att en omstrukturering där aktieinnehavet i RÖLFAB överförs på Regionen att regionen måste anmäla detta till myndigheten Inspektionen för strategiska produkter (ISP). Detta då det inte finns något uttryckligt undantag i lagen avseende koncerninterna transaktioner. Lagen träffar i regeln omstruktureringar som inkluderar samhällsviktig verksamhet och i brist på praxis är det fortsatt oklart vilka verksamheter som omfattas och inte. Det är därför rekommenderat att anmälan till myndigheten sker innan omstruktureringen genomförs.



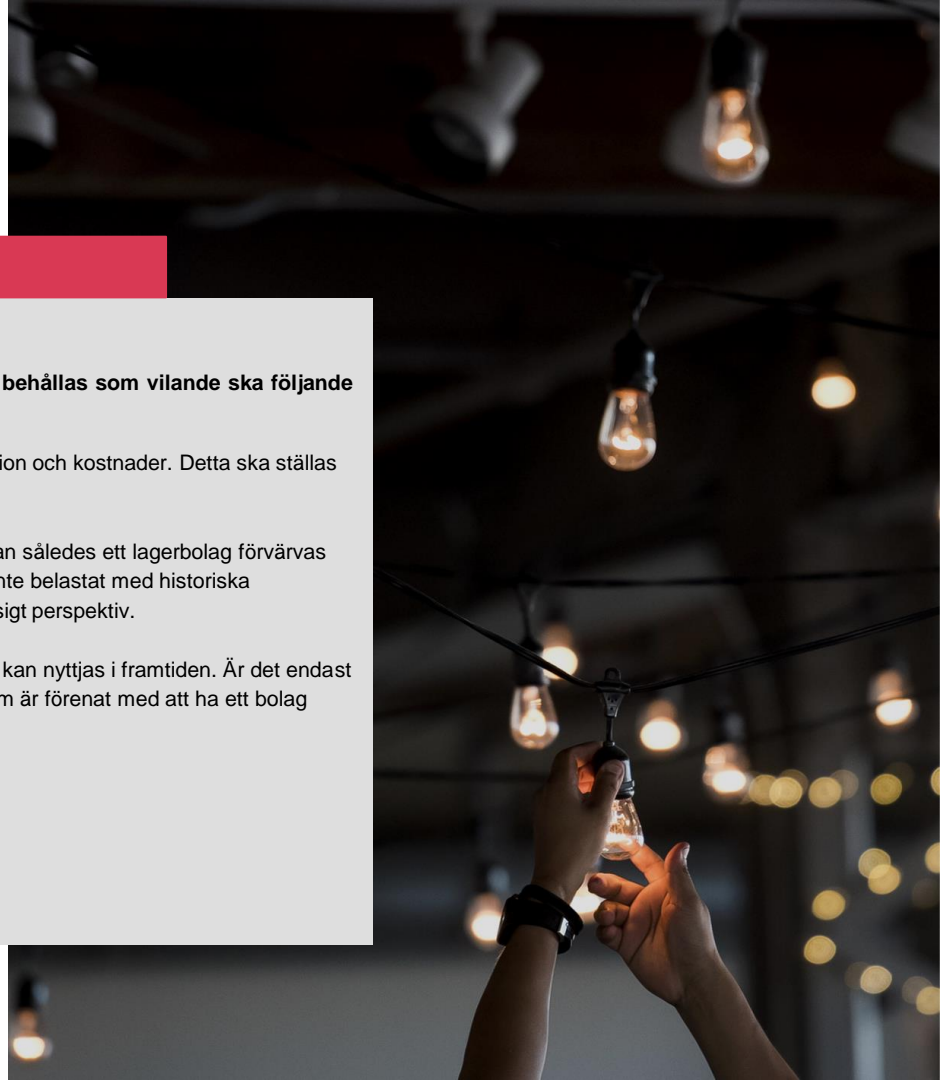
# PwC:s medskick



## Likvidera RÖLFAB eller behålla som vilande bolag

Vid beslut huruvida RÖLFAB ska likvideras efter aktieförsäljningen eller om bolaget ska behållas som vilande ska följande beaktas:

- Att ha ett vilande bolag är, trots att ingen verksamhet bedrivs, förenat med administration och kostnader. Detta ska ställas mot att förvärva ett lagerbolag vid behov som brukar ligga mellan 5-10 tkr.
- Om det i framtiden uppstår behov av att flytta kommunal verksamhet till ett bolag så kan således ett lagerbolag förvärfvas till en liten kostnad. Fördelen med ett lagerbolag är dessutom att det är helt tomt och inte belastat med historiska transaktioner. Historik i bolag är alltid förenat med viss risk ur ett legalt och skattemässigt perspektiv.
- En anledning till att behålla ett bolag som vilande är om det finns större överskott som kan nyttjas i framtiden. Är det endast mindre överskott så ska detta dock återigen ställas mot administration och kostnad som är förenat med att ha ett bolag vilande.



# Tack

pwc.se

Denna rapport har upprättats inom ramen för vårt uppdrag att tillhandahålla rådgivning avseende hur RÖLFAB kan omstrukturera sitt ägande. Rapporten är endast upprättad för vår uppdragsgivares räkning, RÖLFAB, och får inte lämnas ut eller göras tillgänglig för andra fysiska eller juridiska personer utan Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s/PricewaterhouseCoopers AB:s skriftliga godkännande. I avsaknad av skriftligt godkännande, tar Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB/PricewaterhouseCoopers AB inte något som helst ansvar gentemot andra fysiska eller juridiska personer än nyss nämnda som väljer att förlita sig på eller att agera utifrån innehållet i denna rapport. Inte heller tas något ansvar för att rapporten används för andra syften än för dem som förelegat vid uppdragets utförande.

© 2023 PricewaterhouseCoopers i Sverige AB. All rights reserved. In this document, "PwC" refers to Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB or PricewaterhouseCoopers AB which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.